

# Kleine und mittelständische Unternehmen Start-Ups

Portfolio BW Consultants

03.2025 / Deutsch



# WER WIR SIND

Wir von **BWC** sind eine junge Unternehmensberatung mit Gründung im Jahre 2023 und klarem **Fokus** auf das Segment **Automotive**.

Unsere Stärken liegen dabei sowohl in der **Großserie** (OEM), als auch in den Nischen wie beispielsweise den **Sportmarken** der Fahrzeughersteller, dem **Motorsport** sowie dem **Sonderfahrzeugbau**. Zu unseren Kunden zählen selbstverständlich auch die **zuliefernden Industrien**.

**Unser Team** besteht bewusst aus Persönlichkeiten, die einen **langjährigen und einschlägigen Werdegang im automotiven Umfeld** oder den **zuliefernden Industrien** vorweisen können. Hier **unterscheiden** wir uns stark von **klassischen Beratungen**.

Für uns steht **praktizierte Erfahrung im Mittelpunkt**, um unseren **Kunden praxisnahe Lösungen** mit hoher **Akzeptanz** anbieten zu können.

BW Consultants



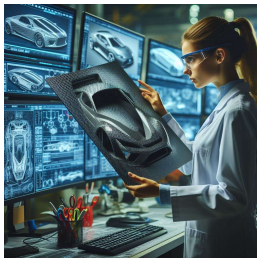
# TÄTIGKEITSFELDER



**Fahrzeughersteller  
OE**



**Kleinserien  
Sonderserien  
Hypercars  
Sonderfahrzeugbau**



**Automotive  
Zulieferer**



**Motorsport**



# UNSER BERATUNGSSCOPE

Als **BWC** haben wir unseren inhaltlichen Schwerpunkt auf dem **zentralen Themenfeld Operations** und dessen maßgeblichen Elementen

Supply Chain Management und Procurement,

Unternehmensqualität,

Fertigung bzw. Produktion,

Projektmanagement,

Digitalisierung,

der übergeordneten Unternehmensstrategie sowie Restrukturierungen.

BW Consultants



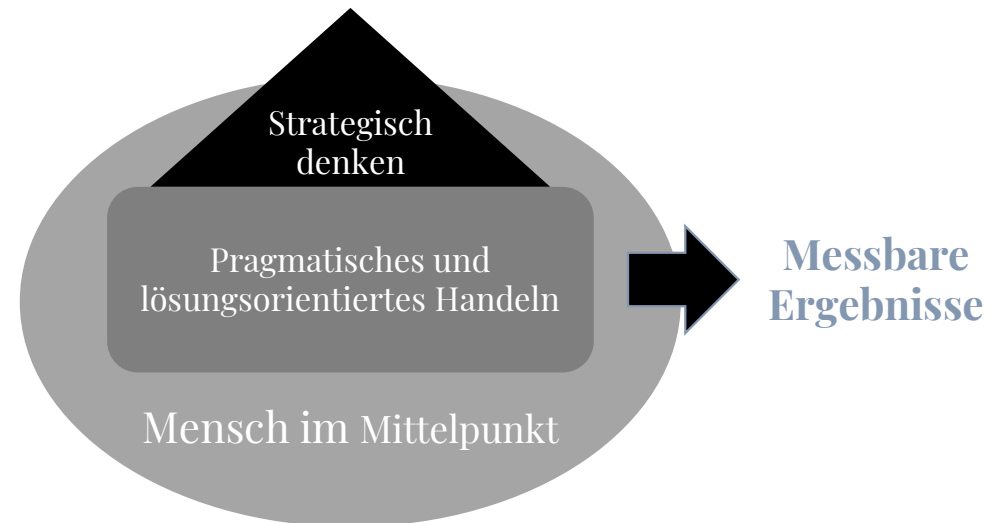
# Unser Beratungsansatz

Unter Beratung verstehen wir auf strategischen Überlegungen zu basieren und pragmatisch und lösungsorientiert zu handeln.

Im Zentrum steht dabei immer der Mensch, denn der gemeinsame Erfolg basiert auf der Zusammenarbeit mit unseren Kunden und deren Mitarbeitern.

Unsere gemeinsamen Ziele können wir nur erreichen, wenn wir Begeisterung für die Ideen und somit Wille zur Veränderung erzeugen können.

**Lösungsorientiert – strategisch in der Vision, pragmatisch und umsetzungsstark im Handeln!**





# Supply Chain Management und Procurement

- Procurement Elevation
  - Strukturierung ihrer Beschaffung (Aufbau- und Ablauforganisation)
  - Erarbeitung von Formalien, Dokumenten, Vorgaben sowie Standards
  - Kostenanalysen und Kosten-Workshops
- Sourcing-Support für komplexe und zeitintensive Beschaffungsumfänge
- Aufbau einer geeigneten und resilienten Lieferantenstruktur
- Supply Chain Resilience Programme
- Lieferantenmanagement (Auditierungen und Assessments)
- Task Force Management und Resident Programme
- Anlaufmanagement
- Verlagerungsmanagement





# Quality Management

- Quality Elevation Programme
  - Struktur, Aufbau- und Ablauforganisation
  - Prozessmanagement
  - Erarbeitung von Formalien, Dokumente, Handbüchern und Standards
  - Q-Methodiken: A3, Six Sigma, PDCA, FMEA, 8D Report, PPAP, KPI System
  - Überführung in Q-Vorausplanung (APQP) und Integration in Produktentstehungsprozess (PDP)
- Lieferanten-Auditierungen gem. VDA 6.3 und 6.7 sowie Potenzialanalysen
- Lieferantenmanagement sowie Lieferantenentwicklung
- Verlagerungsmanagement
- Anlaufmanagement / Run and Rate
- Eskalationsmanagement und Q-Help
- Resident Programme (Prozessorientierte Absicherung)
- Begleitung bei Ihrer ISO 9001 oder IATF 16949 Zertifizierung



# Operational Excellence

- Operational Excellence Programme
- Erarbeitung eines geeigneten Fertigungskonzeptes (volumenadäquat und skalierbar)
- Functional / Agility und Flexibility Assessments
- Support bei Werks- und Warehouse Layoutplanungen sowie deren Optimierungen
- Industrialisierung
- Lean Management Programme und Methodiken
- Taskforce Management
- Shopfloor Management
- Bedarfs- und Kapazitätsmanagement
- Internes Anlaufmanagement sowie Industrialisierungsbegleitung





# Projektmanagement

- Agiles, strukturiertes und zielgerichtetes Projektmanagement
- Support bei Volumen- und Projektskalierungen
- Multiprojektmanagement (Aufbau, Struktur sowie operative Ausführung)





# Digitalisierung

- Unterstützung bei der Erarbeitung von präzisen Anforderungs- und Lösungsprofilen an digitale Konzepte
- Umsetzungsbegleitung bei der Einführung von Softwarelösungen in PMO-Funktion
- Projektleitung (Statusüberwachung / Workshop-Moderation / Schnittstellenmanagement zwischen Fachbereich und IT-Dienstleister)





# Strategie und Realisierung

- Strategiedefinition und Realisierung
  - Analyse der Ausgangssituation, Einflussfaktoren sowie aller relevanten Parameter
  - Moderation der Workshops
  - Support bei der Definition einer Vision
  - Ableitung einer Strategie für Ihr Unternehmen
  - Umsetzungsplanung und Umsetzungsbegleitung
  - Review und Zielerreichungs-Workshops
- Geschäftsmodell Entwicklung
- Change Management und Organizational Transformation
- Business Transformation





# Interim Management

Interim Manager können für sie

- eine temporäre Vakanz füllen,
- externe Impulse in Phasen der Veränderung einbringen,
- fachliche Expertise zur Neugestaltung von Abteilungen beitragen,
- interne Nachbesetzungen begleitet an die neuen Herausforderungen heranführen.

Unsere Interims verfügen über jahrelange Erfahrung in Führungspositionen in ihrem jeweiligen Fachgebiet. Entsprechend schnell erfolgt die Einarbeitung und sie profitieren von wertvollem Outside-In Input.

Unkomplizierte Vertragsbedingungen sowie kurzfristigste Verfügbarkeits- und Beendigungsfristen sind dabei entscheidende Vorteile. Die Interim Manager verfügen über fundierte Führungserfahrung in Konzernen wie der Porsche AG, Mercedes-Benz AG, Hyundai Motor Company, MAHLE GmbH aber auch in mittelständischen Unternehmen oder Startups.



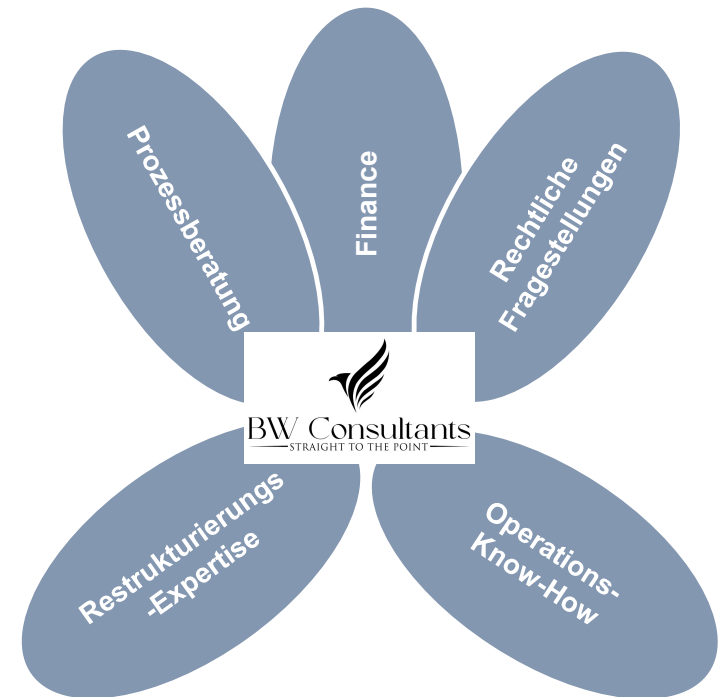


# Ihr Vorteil im Restrukturierungsprozess

Wir verstehen unsere Arbeit als Teamarbeit. Dies hat für den Kunden klare Vorteile.

Durch unseren erfahrenen Project-Lead vor Ort wird das Projekt zuverlässig und zielführend geleitet. Er hat dabei im Bedarfsfall stets die Ressourcen von BW Consultants sowie unserem Netzwerk zur Verfügung, um punktuell und zielgerichtet Fachexpertise hinzuzuziehen.

Diese Aufstellung hat sich als zielführend und effektiv erwiesen.





# BW Consultants



Benjamin Würtz  
Geschäftsführer

Mail: [bw@bwconsultants.de](mailto:bw@bwconsultants.de)

Mobil: +49 172 5617866

[www.bwconsultants.de](http://www.bwconsultants.de)